

BAB VI

KEPEMIMPINAN

6.1. Umum

Dalam pengelolaan perusahaan, kepemimpinan menjadi salah satu kunci utama. Pimpinan Puncak perusahaan beserta jajarannya telah menunjukkan kepemimpinan dan komitmen terhadap SMMK3LL & SMKJT melalui, antara lain:

- a. Mengambil akuntabilitas untuk efektivitas SMMK3LL & SMKJT;
- b. Memastikan bahwa kebijakan dan sasaran ditetapkan untuk SMMK3LL & SMKJT kompatibel dengan konteks dan arah strategis perusahaan;
- c. Memastikan integrasi persyaratan SMMK3LL & SMKJT dalam proses bisnis perusahaan;
- d. Mempromosikan penggunaan pendekatan proses dan pemikiran berbasis risiko;
- e. Memastikan bahwa sumber daya yang dibutuhkan untuk SMMK3LL & SMKJT tersedia;
- f. *Mencegah dan mengurangi kematian serta cedera serius akibat kecelakaan di jalan raya sebagai sasaran SMKJT jangka panjang.* *)
- g. *Bekerjasama dan berkolaborasi dengan pihak terkait dalam mengembangkan sistem lalu lintas keselamatan jalan raya untuk mencapai sasaran SMKJT*
- h. Mengkomunikasikan pentingnya SMMK3LL & SMKJT yang efektif dan sesuai dengan kualitas persyaratan sistem manajemen;
- i. Memastikan bahwa SMMK3LL & SMKJT mencapai hasil yang diinginkan;
- j. Terlibat, mengarahkan dan mendukung orang-orang untuk berkontribusi pada efektivitas kualitas sistem manajemen;
- k. Mempromosikan perbaikan berkelanjutan;
- l. Mendukung peran manajemen yang relevan lainnya, untuk menunjukkan kepemimpinan mereka yang berlaku untuk tanggung jawab pada bidangnya.



**MANUAL
SISTEM MANAJEMEN
PT. HUTAMA KARYA (Persero)**

No Dokumen	:	HK/SR/M/001 Rev. 3
Tanggal	:	17 September 2018
Halaman	:	44 dari 79

6.2. Fokus pada Pelanggan

Direksi harus menunjukkan kepemimpinan dan komitmen terhadap fokus pelanggan dengan memastikan bahwa :

- a. Pelanggan dan peraturan perundangan yang berlaku dan persyaratan regulasi yang ditentukan , dipahami dan konsisten dipenuhi
- b. Risiko dan peluang yang dapat mempengaruhi kesesuaian produk dan jasa dan kemampuan untuk meningkatkan kepuasan pelanggan, ditetapkan dan dipenuhi
- c. Fokus pada peningkatan kepuasan pelanggan harus dipelihara

6.3. Kebijakan Terintegrasi

Direksi sebagai pimpinan puncak telah menetapkan, menerapkan dan memelihara Kebijakan SMMK3LL & SMKJT yang akan selalu :

- a. Mencakup mencegah luka-luka , sakit dan peningkatan berkesinambungan manajemen K3 dan kinerja K3
- b. Sesuai dengan tujuan dan konteks organisasi dan mendukung arah strategis termasuk sifat, skala dan dampak lingkungan dari kegiatan, produk dan jasa;
- c. Menyediakan kerangka kerja untuk menetapkan sasaran SMMK3LL & SMKJT;
- d. *Mencakup komitmen untuk perlindungan lingkungan, termasuk pencegahan polusi, mencegah cedera dan sakit akibat kerja, meninggal atau cedera serius di jalan raya komitmen spesifik lainnya yang relevan dengan konteks SMK3LL& SMKJT perusahaan,*
- e. Melindungi lingkungan dapat mencakup pemanfaatan berkelanjutan sumber daya, mitigasi dan adaptasi perubahan iklim, dan perlindungan keanekaragaman hayati dan ekosistem.
- f. Mencakup komitmen untuk memenuhi kewajiban kepatuhan pada peraturan, persyaratan dan persyaratan terkait lainnya;

6.4. Komunikasi Kebijakan Terintegrasi

Untuk dapat memastikan bahwa Kebijakan SMMK3LL& SMKJT dapat ditetapkan, difahami, diterapkan dan dipelihara, maka berikut ini adalah langkah-langkah perusahaan, yang mencakup :

- a. Tersedia dan dipelihara sebagai informasi terdokumentasi;
- b. Dikomunikasikan, difahami dan diterapkan di dalam perusahaan;
- c. Tersedia untuk pihak-pihak berkepentingan yang relevan, sebagaimana diperlukan.

6.5. Peran, Tanggung jawab, Akuntabilitas dan Wewenang

Direktur sebagai Pimpinan Puncak telah memastikan bahwa peran, tanggung jawab akuntabilitas dan wewenang, yang relevan ditetapkan, dikomunikasikan dan difahami dalam organisasi.

Direktur juga telah menetapkan tanggung jawab dan wewenang untuk:

- a. Memastikan bahwa SMMK3LL& SMKJT sesuai dengan persyaratan dari Standar Internasional yang diadopsi.
- b. Memastikan bahwa proses-proses memberikan keluaran yang dimaksudkan;
- c. Melaporkan kinerja SMMK3LL& SMKJT dan peluang untuk perbaikan khususnya untuk pimpinan puncak;
- d. Memastikan promosi fokus kepada pelanggan;
- e. Memastikan bahwa integritas SMMK3LL& SMKJT dipelihara ketika perubahan pada sistem manajemen mutu direncanakan dan diterapkan
- f. Melaporkan kinerja SMMK3LL& SMKJT, termasuk kinerjanya, kepada manajemen puncak.

Standar Acuan :

ISO 45001:2018	ISO 9001:2015	ISO 14001:2015	ISO 39001:2012	PP No. 50 / 2012
5.1, 5.2, 5.3	5.1, 5.2, 5.3	5.1, 5.2, 5.3	5.1, 5.2, 5.3	1.1 , 1.2, 2.2